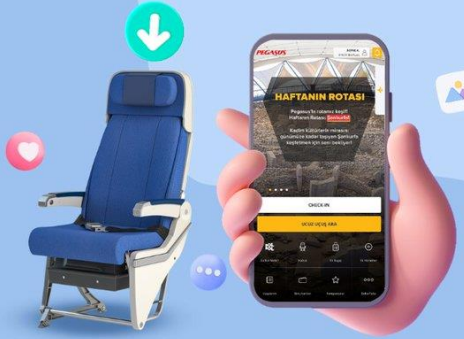




Biletini [www.flypgs.com](http://www.flypgs.com) veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



SEYAHAT ÖNCESİNDE  
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN  
KALBİN KADAR TEMİZ!  
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK

PEGASUS  
NEREYE  
GİTSEM  
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



PEGASUS FLEX'LE  
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,  
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

**flypgs.com**  
ucuz biletin adresi

**PEGASUS**

2023 3. ÇEYREK SUNUMU  
Kasım 2023

# ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Kuvvetli operasyonel kârlılık yüksek yaz sezonunda da devam etti.

## Trafik

- **Toplam AKK** (arz edilen koltuk kilometre) geçen yıla göre 3Ç23'de %18, **toplam 9A23'de ise %24 artış gösterdi** (mevcut yıl sonu beklentisine paralel). **Dış hat AKK** 3Ç'de %20, 9A'da %29 artış kaydetti ve **9A19 seviyesinin %54 üzerinde** gerçekleşti.
- Toplam misafir sayısı 3Ç23'de %14, 9A23'de %20 arttı. **Dış hat misafir sayısı** ise 3Ç23'de %18, 9A23'de %28 büyüme gösterdi ve **9A19 seviyesinin %35 üzerinde** gerçekleşti.
- **Dış hat konma başına misafir** 9A19'daki 155 ve 9A22'deki 157 misafire göre artış göstererek **9A23'de 167 misafire ulaştı**. 3Ç23'deki çeyrek bazdaki gerçekleşme ise 171 misafir oldu.

## Dış Hat AKK

3Ç: +%20, 9A: +%29

## Dış Hat Misafir Sayısı

3Ç: +%18, 9A: +%28

## Dış Hat Misafir/Konma

3Ç: +4 misafir, 9A: +10 misafir

## Finansal Performans

- COVID sonrası 3Ç22'de birim gelirler çok kuvvetli seyretmiş olduğundan **3Ç23 için yıllık kıyaslamada yüksek baz etkisi** söz konusudur. **Satış gelirleri** 3Ç23'de 962 mln Euro (3Ç19'a göre +%49), **9A23'de 2.1 milyar Euro** oldu (9A22'ye göre +%16, 9A19'a göre +%53). Yan gelir/misafir 9A23'de 25.7 Euro'ya ulaştı (9A22'ye göre %18, 9A19'a göre %74 artış oranı).
- **RASK-CASK\* farkı** 3Ç23'de 1.91 Euro cent, 9A23'de 1.09 Euro cent olarak (tarihi 9A ortalamasının %82 üzerinde) kaydedildi. **FAVÖK\*\*** 3Ç23'de 418 mln Euro (3Ç19'a göre +%33), **9A23'de 707 mln Euro** (9A22'ye göre +%17, 9A19'a göre +%45) oldu. **Net kâr** 3Ç'de 253 mln Euro'ya (3Ç19'a göre +%38), **9A23'de 321 mln Euro'ya** (9A22'ye göre +%81, 9A19'a göre +%61) ulaştı.

## Satış Gelirleri

3Ç: +%4, 9A: +%16

## RASK-CASK farkı

9A23: 1.09 €c (tarihi 9A ortalamasının %82 üzerinde)

## FAVÖK\* marjı

3Ç: %43.4, 9A: %34.3

## İleriye Dönük Beklentiler

- **AKK'de 2023 toplamında yaklaşık %20 artış** öngörümüzü koruyoruz.
- Mevcut birim gelir ve jet yakıtı fiyatı öngörülerini ışığında **2023 yıl sonunda RASK-CASK farkının 2019 yılsonu ile 2022 yılsonu seviyelerinin arasında gerçekleşmesi beklenmektedir**. 2023 için «yakıt hariç CASK» parametresinin daha önce paylaşılan «2022'ye göre orta-yüksek tek haneli artış» öngörü aralığının alt sınırına yakın gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.
- **FAVÖK marjının 2023 yılını «%30-%32 seviyelerinde»** kapatması beklenmektedir.

## 2023T AKK beklentisi

Yaklaşık %20 büyüme

## 2023T Yan Gelir / misafir

Yaklaşık %10 büyüme

## 2023T FAVÖK marjı

%30-%32 aralığı

\* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i (3Ç23 için 5.5 mln Euro)

RASK: ASK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir, CASK: ASK başına birim gider. Tarihi ortalama 2014-22 arasındır, 2020-21 hariç tutulmuştur.



PEGASUS

flypgs.com

# UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 96 noktayı kapsamaktadır.



## 2023 yılbaşından bugüne dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

### **İstanbul SAW**

- Plovdiv → Amman
- Podgorica → Kazan
- Dortmund → İskenderiye
- Birmingham

### **Ankara**

- Moskova → Varşova
- Krakow

### **Antalya**

- Çimkent → St.Petersburg
- Astana

### **Dalaman**

- Bakü

### **Bodrum**

- Tel Aviv

### **Trabzon**

- Tel Aviv → Dammam
- Erbil

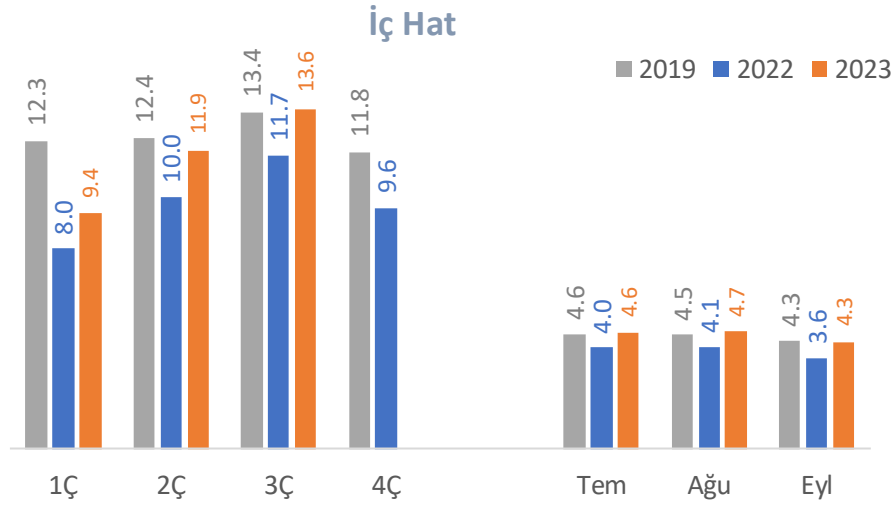


**PEGASUS**

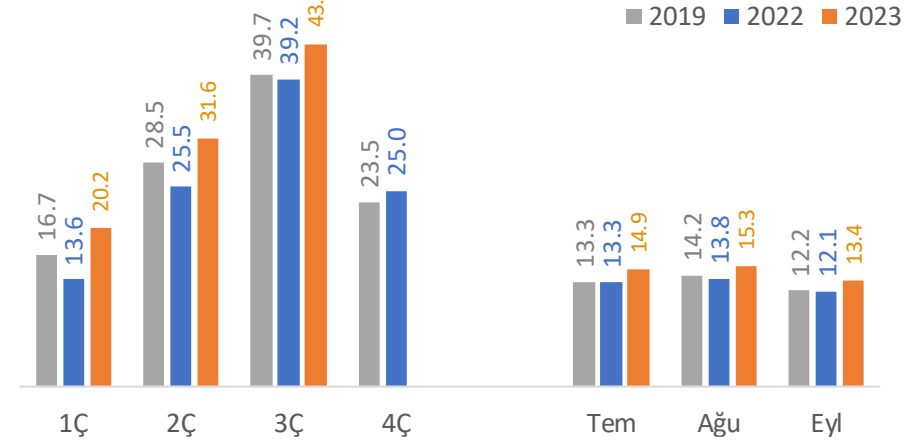
# YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı geçen yıla göre 3Ç23'de %18, 9A23'de %28 büyüme kaydetti.

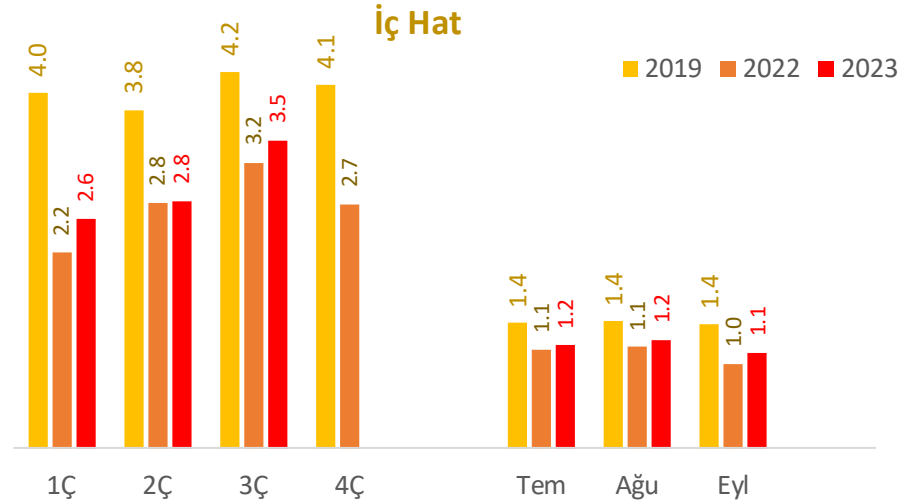
TÜRKİYE (mln)



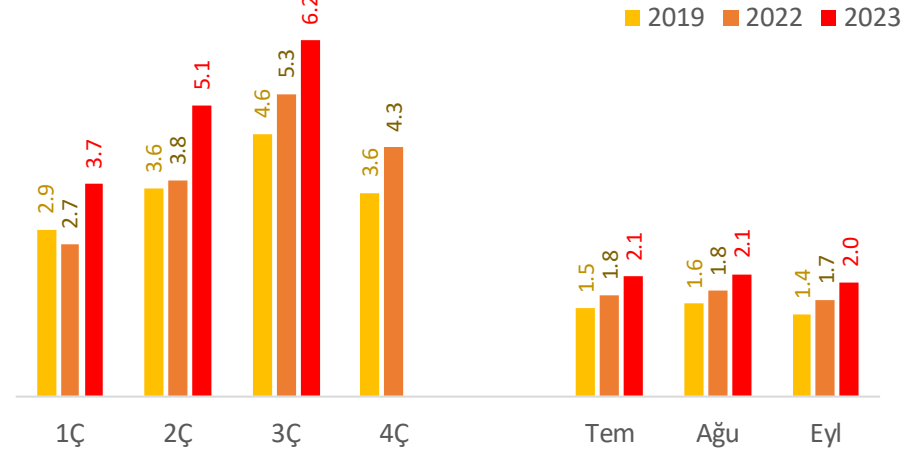
Dış Hat



PEGASUS (mln)



Dış Hat



Kaynak: DHMİ, Pegasus  
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

# ÖZET FİNANSAL VERİLER

FAVÖK marjı 3Ç23 için %43,4, 9M23 için %34,3 ile sektörün ortalama kârlılığının üzerinde gerçekleşti.

Milyon Euro	2022 3Ç	2023 3Ç	Yıllık % değ.	2022 9A	2023 9A	Yıllık % değ.
<b>Gelirler</b>	<b>1,000</b>	<b>962</b>	<b>-4%</b>	<b>1,774</b>	<b>2,061</b>	<b>16%</b>
Tarifeli yolcu gelirleri	752	694	-8%	1280	1,414	11%
Yan gelirler	214	251	17%	434	613	41%
<b>Maliyetler</b>	<b>596</b>	<b>628</b>	<b>5%</b>	<b>771</b>	<b>953</b>	<b>24%</b>
Yakıt maliyetleri	290	256	-12%	614	606	-1%
Personel maliyetleri	80	87	9%	166	230	38%
<b>FAVÖK *</b>	<b>469</b>	<b>418</b>	<b>-11%</b>	<b>605</b>	<b>707</b>	<b>17%</b>
FAVÖK Marjı	46.9%	43.4%		34.1%	34.3%	
<b>Net kâr/zarar</b>	<b>278</b>	<b>253</b>	<b>-9%</b>	<b>177</b>	<b>321</b>	<b>%81</b>
	2022 3Ç	2023 3Ç	Yıllık % değ.	2022 9A	2023 9A	Yıllık % değ.
<b>Toplam Misafir sayısı (mn)</b>	<b>8.5</b>	<b>9.7</b>	<b>14%</b>	<b>19.9</b>	<b>23.8</b>	<b>20%</b>
Dış Hat Misafir (mn)	5.3	6.2	18%	11.7	15.0	28%
<b>Toplam AKK (milyar)</b>	<b>14.8</b>	<b>17.5</b>	<b>18%</b>	<b>35.2</b>	<b>43.6</b>	<b>24%</b>
Dış Hat AKK (milyat)	12.4	14.8	20%	27.0	34.8	29%
<b>Doluluk Oranı</b>	<b>88.0%</b>	<b>87.7%</b>		<b>83.0%</b>	<b>84.6%</b>	
Dış Hat Doluluk	85.7%	84.7%		81.5%	82.8%	

- Devam eden stratejik konumlama paralelinde, dış hat koltuk arzı 3Ç23'de geçen yıla göre %19 arttı (9A toplamında yıllık %26 artış) ve toplam koltuk arzının %66'sını oluşturdu (9A toplamında toplam koltuk arzının %64'ü – bu seviye 9A22'de %60, 9A19'da %50 olarak gerçekleşmişti).
- Toplam misafir sayısı 3Ç23'de %14, 9A23'de %18 büyümeye kaydetti. Dış hat misafir sayısı ise 3Ç23'de %18, 9A23'de %28 artış gösterdi. Toplam yan gelirler 3Ç23'de %17 arttı ve 9A23 toplamındaki büyümeyi %41'e ulaştırdı. Misafir başına yan gelir 9A23'de 9A22'ye göre %18, 9A19'a göre %74 artış gösterdi.
- **RASK** (AKK başına birim gelir) 3Ç23'de 5,51 Euro cent seviyesinde (yıllık -%18), 9A23'de ise 4,73 Euro cent (-%6 yıllık) seviyesinde gerçekleşti.

- Toplam maliyetler 3Ç23'de yıllık %5, 9A23'de yıllık %24 yükseliş gösterdi. Yakıt giderleri 3Ç23'de %12, 9A23'de %1 gerileme gösterirken personel maliyetlerinde 3Ç23'de yıllık %9, 9A23'de %38 artış kaydedildi.
- **CASK** (AKK başına birim gider) 3Ç23'de yıllık %10 azalarak 3,60 Euro cent, 9A23'de ise %6 azalarak 3,64 Euro cent olarak gerçekleşti.

- Net kâr 3Ç'de 253 mln Euro (3Ç22'ye göre -%9), 9A'da 321 mln Euro (9A22'ye göre +%81) olarak gerçekleşti.

Dış hatta charter dahildir

\* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i (3Ç23 için 5.5 mln Euro)



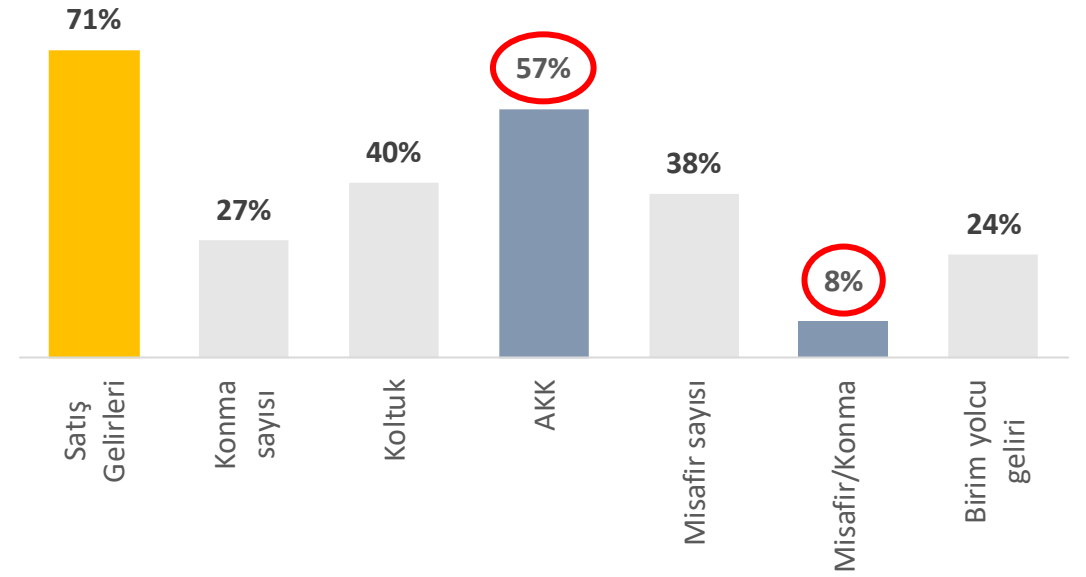
# GELİRLER

Dış hat tarifeli gelirler 9A23'de 2019'un aynı dönemine göre %71 arttı.

Milyon Euro	3Ç19	3Ç22	3Ç23	Yıllık % değ.
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>647</b>	<b>1,000</b>	<b>962</b>	<b>-4%</b>
İç Hat Tarifeli	116	112	105	-7%
Dış Hat Tarifeli	356	640	590	-8%
Yan Gelirler	143	214	251	17%
Charter ve Diğer	32	34	17	-51%
<b>RASK (Euro sent)</b>	<b>5.08</b>	<b>6.74</b>	<b>5.51</b>	<b>-18%</b>

Milyon Euro	9A19	9A22	9A23	Yıllık % değ.
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>1,679</b>	<b>2,201</b>	<b>2667</b>	<b>21%</b>
İç Hat Tarifeli	257	229	230	0%
Dış Hat Tarifeli	695	1,050	1,185	13%
Yan Gelirler	343	434	613	41%
Charter ve Diğer	384	487	640	31%
<b>RASK (Euro sent)</b>	<b>4.07</b>	<b>5.04</b>	<b>4.73</b>	<b>-6%</b>

Dış Hat Tarifeli - Ana Kalemler  
9A23 vs 9A19, % büyüme

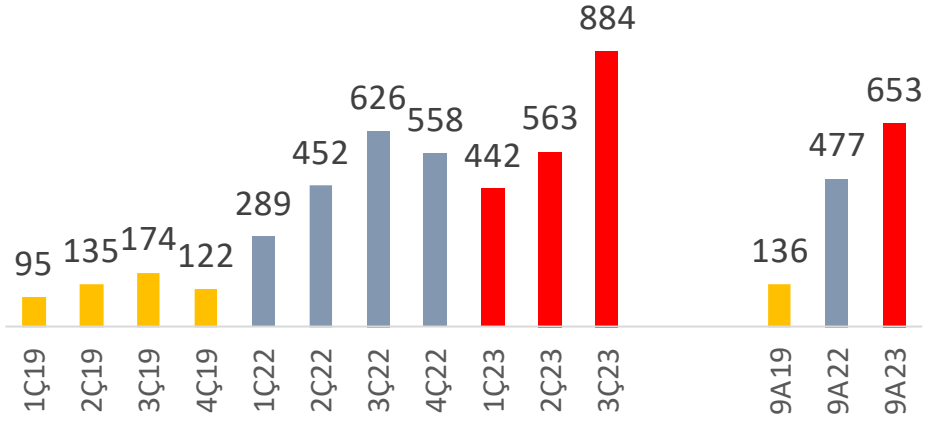


RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

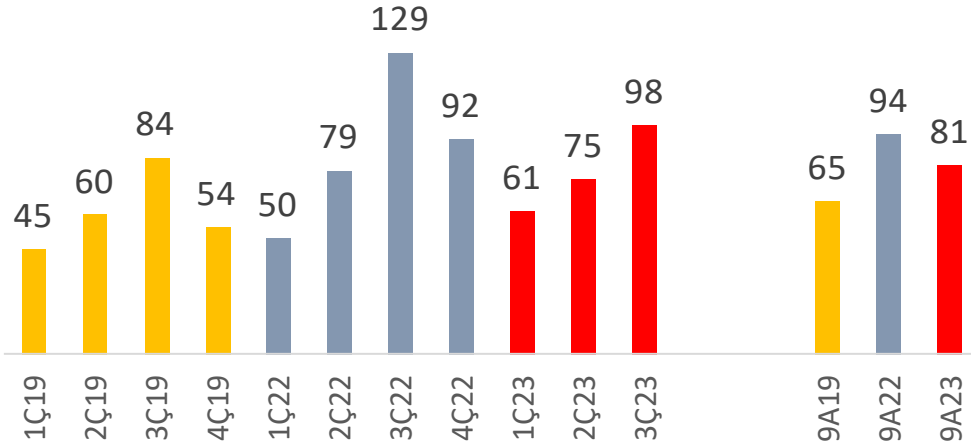
# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

9A23'de, 9A19'a göre, AKK bazında toplam kapasite %32 artarken tarifeli yolcu birim gelirinde %51 ilerleme kaydedildi.

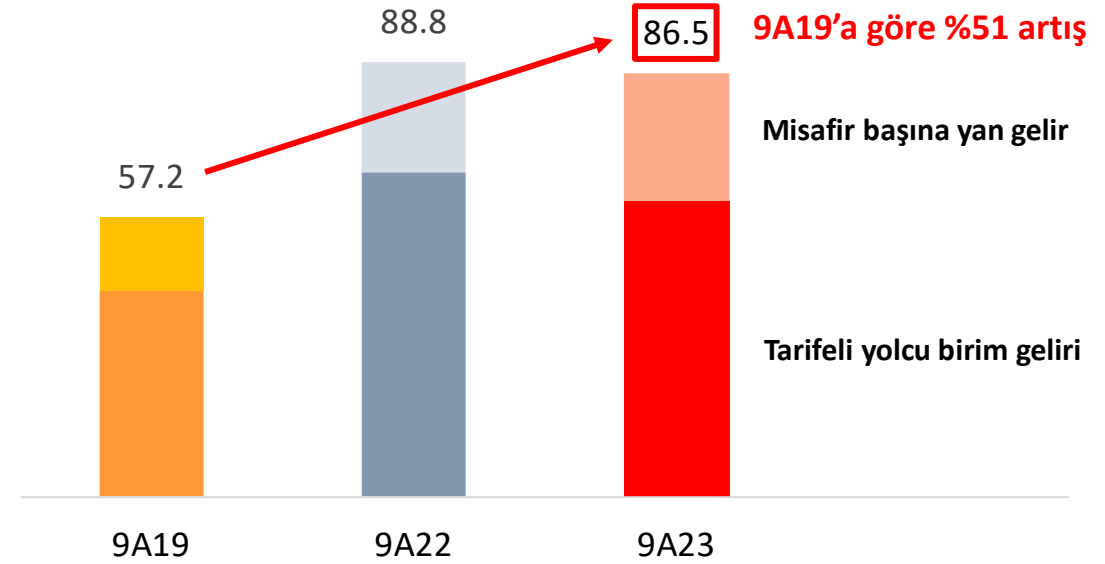
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Toplam Tarifeli Yolcu Geliri / Yolcu (Euro)  
9A19-9A22-9A23



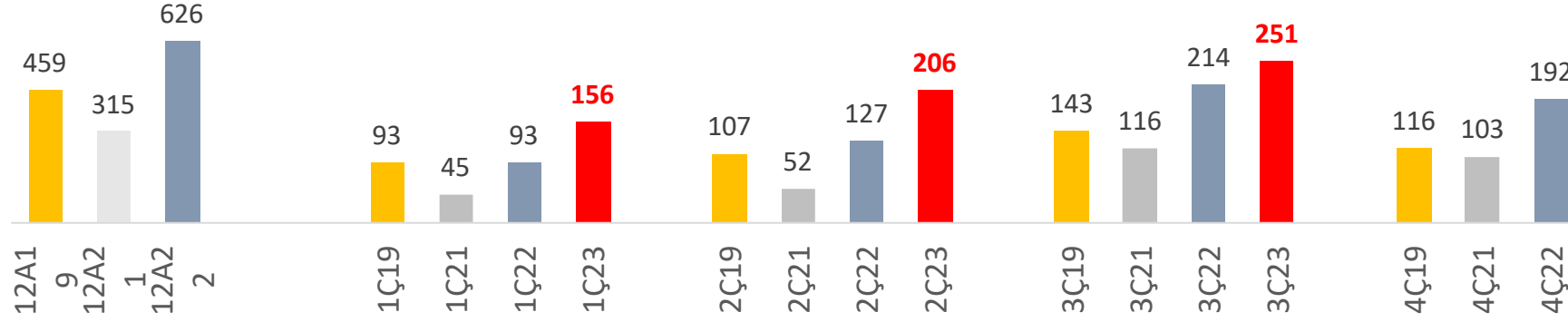
# YAN GELİRLER

Misafir başına yan gelirler yılsonu hedefine paralel 3Ç23'de 25.9 Euro seviyesinde gerçekleşmiştir.

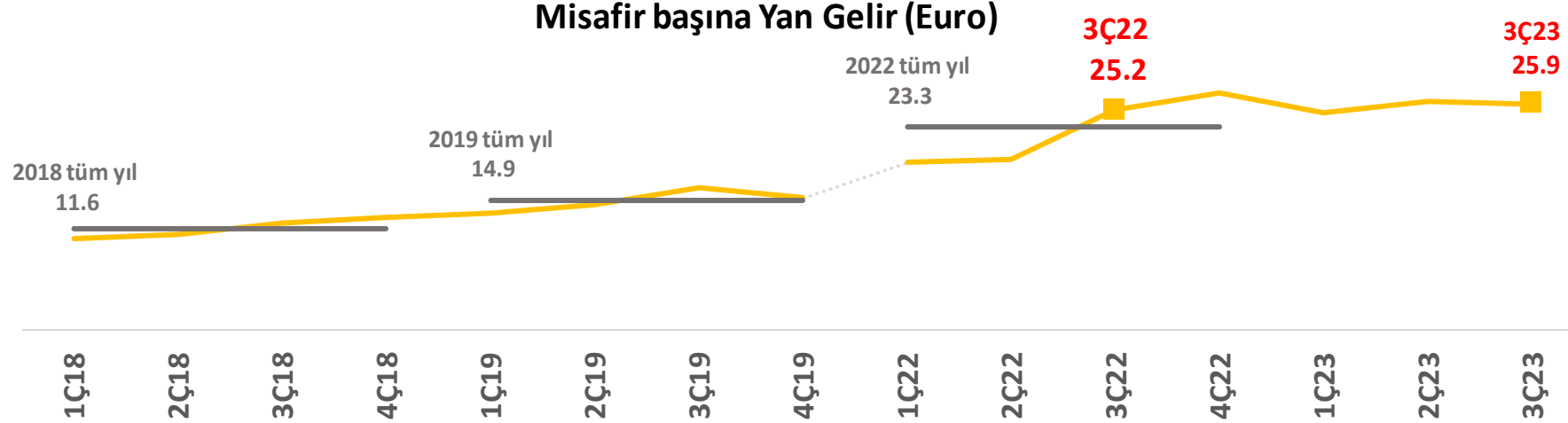
Toplam gelirlerdeki  
% pay

26% 31% 26%

## Yan Gelirler (Milyon Euro)



## Misafir başına Yan Gelir (Euro)



**Uçak İçi Eğlence Sistemi**  
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

**Yemek**  
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

**Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü**  
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

**Koltuk**  
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

**Ek Bagaj**  
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun

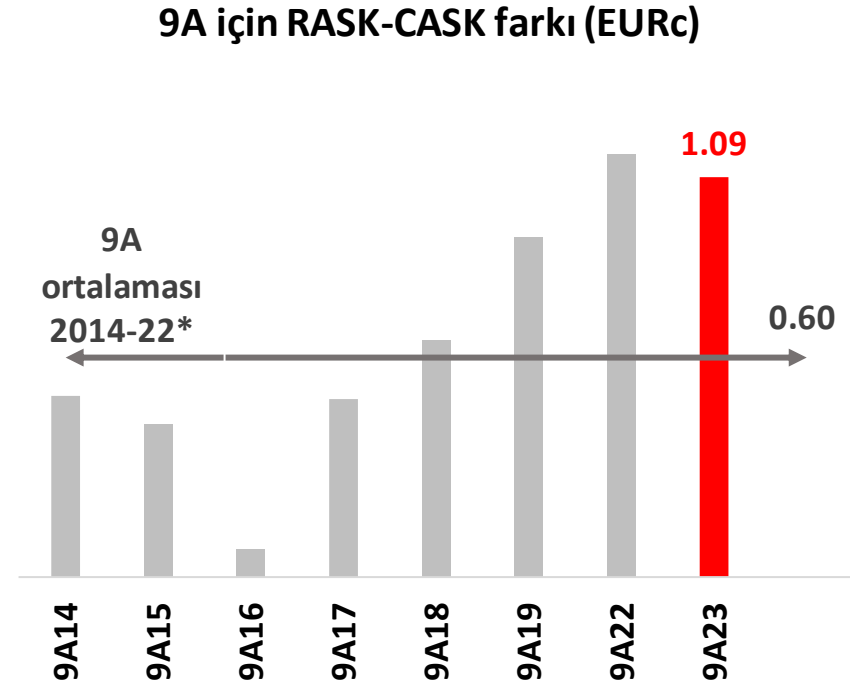




# GİDERLER

RASK-CASK farkı 3Ç'de 1.91 Euro cent, 9A'da 1.09 Euro cent'e ulaştı (tarihi 9A ortalamasının %82 üzerinde).

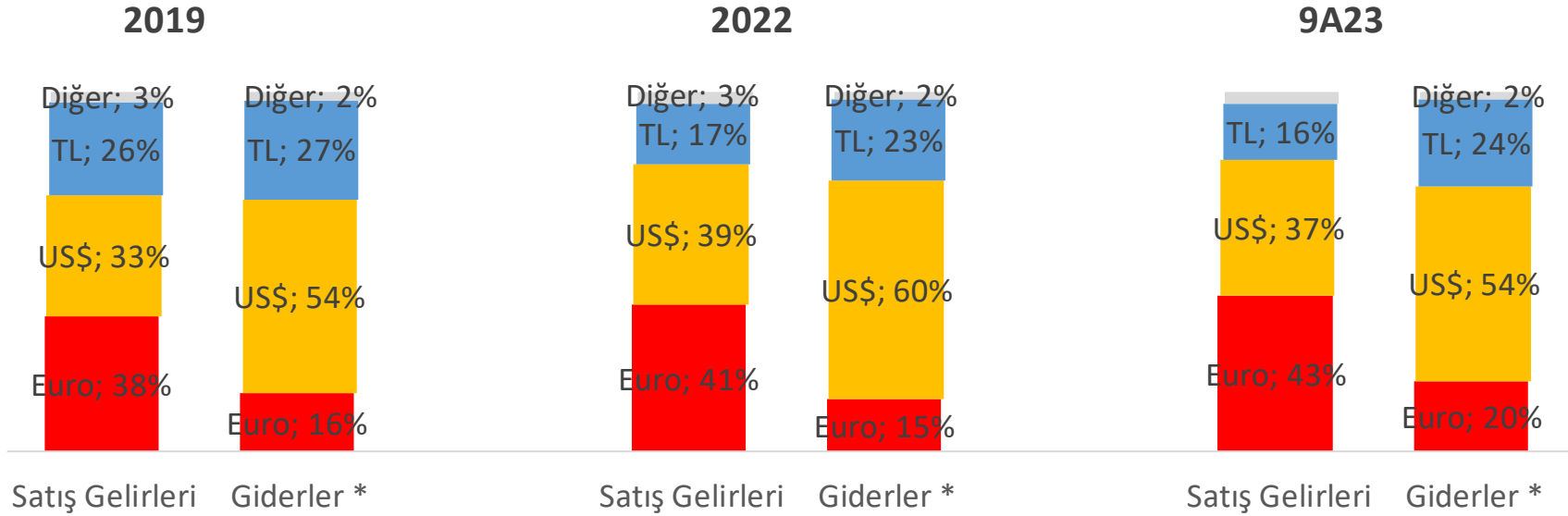
Maliyet Kalemleri (mln Euro)	2019 3Ç	2022 3Ç	2023 3Ç	Yıllık % değ.	2019 9A	2022 9A	2023 9A	Yıllık % değ.
Yakıt Giderleri	147	290	256	-12%	374	614	606	-1%
Personel Giderleri	67	80	87	9%	166	166	230	38%
Bakım Giderleri	7	22	18	-19%	33	62	49	-22%
Amortisman ve İtfa Payları	63	65	78	21%	180	198	221	12%
Yer Hizm. ve İstasyon Gid.	34	44	55	25%	85	101	138	37%
Üst Geçiş Giderleri	27	35	45	30%	69	82	115	40%
Konma Giderleri	16	18	28	55%	38	41	68	64%
Yolcu Hizmet ve İkram Gid.	5	5	8	59%	11	10	18	81%
Kısa süreli uçak kirası (wet lease)	0	0	10	a.d.	0	0	21	a.d.
Diğer	29	37	41	11%	80	93	122	31%
<b>TOPLAM GİDERLER</b>	<b>395</b>	<b>596</b>	<b>628</b>	<b>5%</b>	<b>1,037</b>	<b>1,367</b>	<b>1,587</b>	<b>16%</b>
<b>CASK (€ sent)</b>	<b>3.10</b>	<b>4.02</b>	<b>3.60</b>	<b>-10%</b>	<b>3.14</b>	<b>3.88</b>	<b>3.64</b>	<b>-6%</b>
<b>Yakıt Hariç CASK (€ cent)</b>	<b>1.95</b>	<b>2.06</b>	<b>2.13</b>	<b>3%</b>	<b>2.01</b>	<b>2.14</b>	<b>2.25</b>	<b>5%</b>



CASK: AKK (arz edilen koltuk) başına birim gider

# GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindedir.



\* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

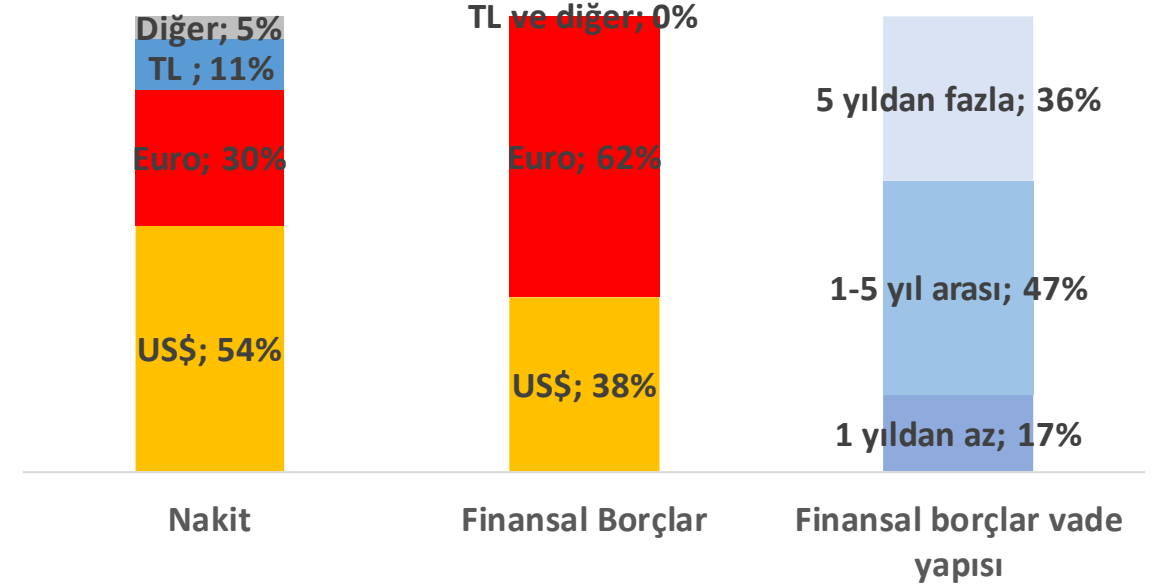


# BİLANÇO YAPISI

3Ç23 sonu itibariyle net borç 2.0 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Eylül 2023
Nakit ve Benzerleri	662	858	1,185
Diğer Varlıklar	106	216	249
Uçak Ön Ödemeleri	295	313	274
Sabit Kıymetler	2,539	3,419	3,863
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3,602</b>	<b>4,806</b>	<b>5,571</b>
<hr/>			
Yükümlülükler	642	841	1005
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	596	485	537
Finansal borçlar (kira)	1,901	2,575	2,807
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>462</b>	<b>905</b>	<b>1222</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>3,602</b>	<b>4,806</b>	<b>5,571</b>
<b>Net Borç, mn Euro</b>	<b>1,688</b>	<b>2,046</b>	<b>2,022</b>

## Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)  
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

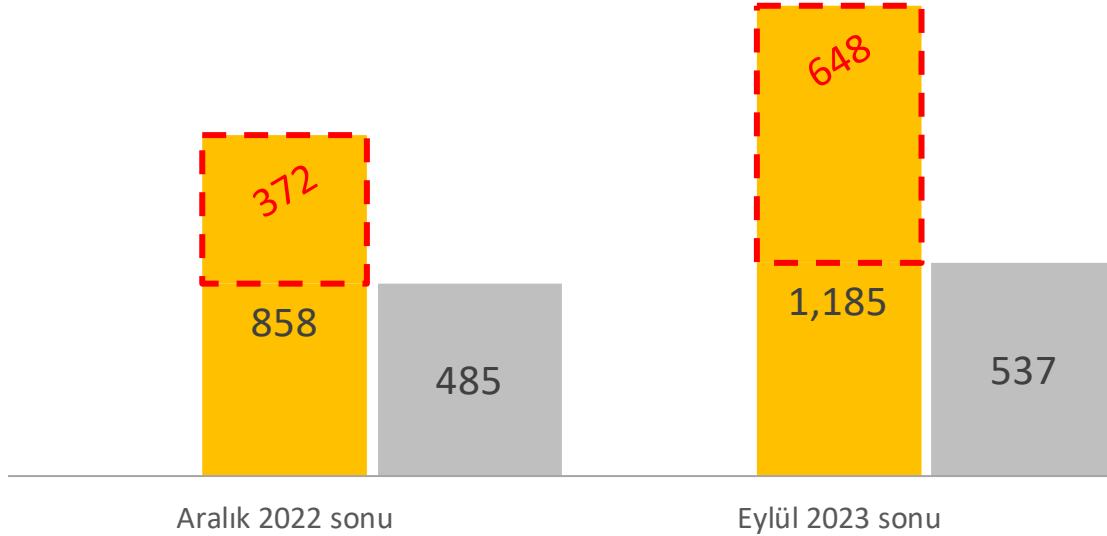


# NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 3Ç23 sonunda 648 milyon Euro'dur.

## Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** 3Ç23 sonu itibariyle **1,185 mln Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2021 yıl sonundaki 66 milyon Euro'dan **3Ç23 sonunda 648 milyon Euro** seviyesine ulaşmıştır.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*



# FİLO GELİŞİMİ

Filo büyüklüğü 2023 yılı sonunda 105 uçak olarak planlanmaktadır.

## FİLO (30 Eylül 2023)

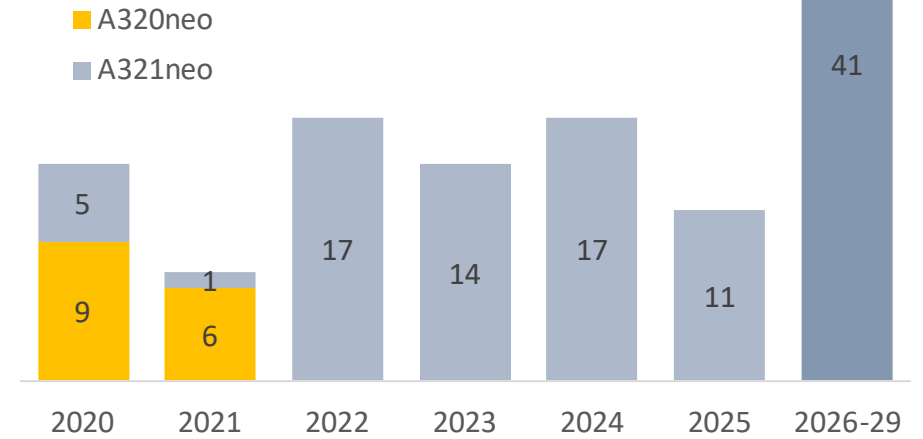
	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	9	7	16
Airbus A320ceo	-	9*	9
Airbus A320neo	40	6	46
Airbus A321neo	33	1	34
<b>Toplam</b>	<b>82</b>	<b>23</b>	<b>105</b>

\* 2 adet A320ceo kısa dönemli kiralama (damp lease) ile filoda yer almıştır.

## FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,6 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (33 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2023 yılı sonunda **105 uçak olarak planlanmaktadır**.
  - ✓ 2023'ün geri kalanında **5 adet A321neo'nun** teslim alınması, **4 adet B737-800 ve 2 A320-200'ün** filodan çıkması öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
  - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 223'e yükselecektir.

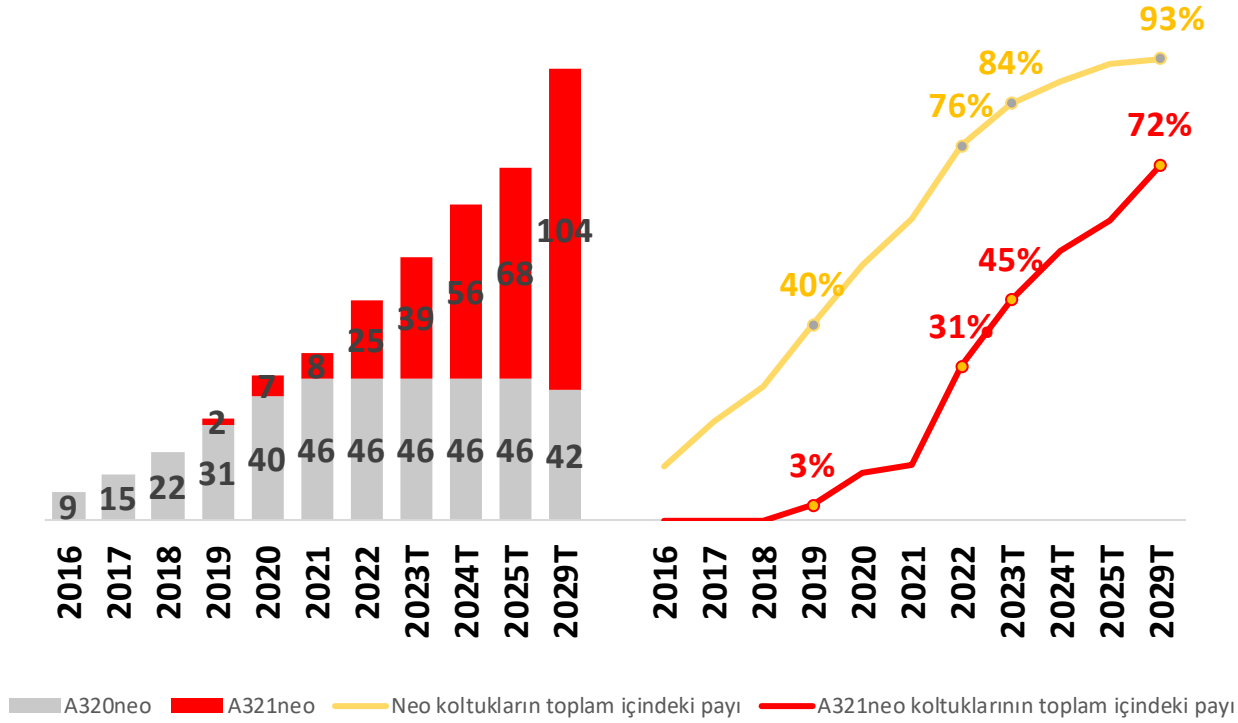
## A320NEO-A321NEO TESLİM TAKVİMİ (2020-2025)



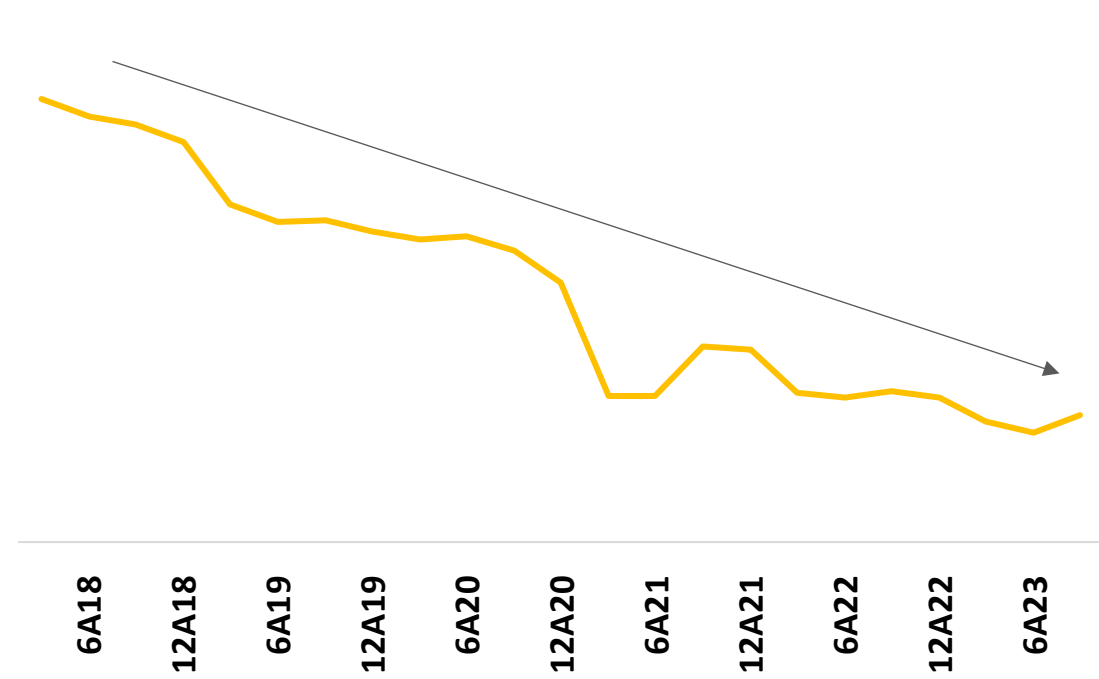
# FILO GELİŞİMİ

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

### A320neo ve A321neo filo gelişimi



### AKK başına yakıt tüketimi



# HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2024 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %37'si hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

## HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2023FY	2024FY	2025FY
Hedge Oranı	48%	37%	7%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	704-924	745-968	737-917
Brent Karşılığı **	64-84	68-89	70-83

\* Fiyat aralığı 30 Eylül 2023 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

\*\* Jet Yakıt Fiyatı/11

## HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

## RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız  
temiz  
bir gelecek



CAPA (Centre for Aviation) tarafından 2023 yılı Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Bölgesi Çevresel Sürdürülebilirlik Havayolu Ödülüne [layık görüldük](#). CAPA Havacılık Sürdürülebilirlik Ödülleri bağımsız kaynaklar tarafından derlenen veri ve analize dayalı olarak detaylı bir değerlendirme sonucu çevresel sürdürülebilirliği stratejisinin merkezine alan havacılık liderlerinin başarısını ödüllendirmeyi amaçlamaktadır.



Bureau Veritas ve Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından, Çevre Yönetimi (Enerji, Sera Gazları, Atık ve Su Yönetimi), İSG Yönetimi, İletişim ve Katılım, Müşteri Geri Bildirim Yönetimi, Tedarik Zinciri ve Ortam Koşullarına ilişkin sürdürülebilir iş uygulamalarındaki taahhüt ve başarılarımız için **Yeşil Kontrol Sertifikasına** [layık görüldük](#). Yeşil Kontrol Sertifikamızı en üst uyum seviyesi olan **Altın** seviyede elde ettik.



Norveç merkezli iklim teknolojisi şirketi CHOOOSE ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında, misafirlerimize uçuşlarından kaynaklanan karbon emisyonlarını dengeleme imkânı sunduğumuz yeni iklim programımızı [hayata geçirdik](#).

Rotamız  
eşit ve çok sesli  
bir gelecek



Yeni **Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık** inisiyatifimiz «**Harmoni**» kapsamında çalışmalarımız devam ediyor. Farklı iş birimlerinden gönüllü çalışanlarımız, tasarım, etkileşim ve iletişim başlıklarında hedef ve uygulamaları geliştirmek için katkı sağlıyor.

Rotamız  
birlikte daha iyi  
bir gelecek



2023 son baharında Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlarken, aynı zamanda 100 uçaklık filoya sahip bir hava yolu şirketi olarak, **ülkemizi uluslararası havacılıkta başarıyla temsil etmenin gururunu yaşıyoruz**. Bu kapsamda, Ekim ayında gerçekleştirdiğimiz bir dizi etkinlik, iletişim çalışması ve iş birliği kapsamında, Türk Eğitim Vakfı (TEV) ile yeni bir burs programı [açıkladık](#). Toplumsal cinsiyet dengesi konusunda etkin çalışmalarımız doğrultusunda, Cumhuriyetimizin 100. yılında 1.000 kız öğrenciye TEV iş birliğiyle üniversite bursu vererek eğitimlerine destek oluyoruz. TEV tarihinde tek seferde verilen en yüksek destek olan bu iş birliği kapsamında, bursiyerlerin %25'i deprem bölgelerinden geliyor.



2023 yılında **Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz %97,5'e yükseldi**. Bu notumuzla **Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler arasında en yüksek notlardan birine ve havacılık sektöründe en yüksek nota sahibiz**.

Rotamız  
sürdürülebilir  
bir gelecek 



# OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



# OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019	2021	2022	2019	2019	2019	2019	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	3Ç/3Ç	2019	2022	2023	9A/9A
	12A	12A	12A	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	% değ.	9A	9A	9A	% değ.
<b>TOPLAM GELİRLER (mln Euro)</b>	<b>1,739</b>	<b>1,025</b>	<b>2,449</b>	<b>290</b>	<b>407</b>	<b>647</b>	<b>396</b>	<b>270</b>	<b>504</b>	<b>1,000</b>	<b>675</b>	<b>442</b>	<b>657</b>	<b>962</b>	<b>-4%</b>	<b>1,344</b>	<b>1,774</b>	<b>2,061</b>	<b>16%</b>
YAN GELİRLER (mln Euro)	459	315	626	93	107	143	116	93	127	214	192	156	206	251	17%	343	434	613	41%
FAVÖK (mln Euro)	580	254	835	42	131	314	93	33	104	469	230	69	221	418	-11%	487	605	707	17%
FAVÖK Marjı	33.3%	24.8%	34.1%	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	12.1%	20.6%	46.9%	34.1%	15.5%	33.6%	43.4%	-3.4pp	36.2%	34.1%	34.3%	0.2pp
Net kar/zarar	212	-150	431	-42	59	183	12	-60	-40	278	254	-22	91	253	-9%	199	177	321	81%
<b>MİSAFİR SAYISI (mln)</b>	<b>30.8</b>	<b>20.2</b>	<b>26.9</b>	<b>6.9</b>	<b>7.4</b>	<b>8.80</b>	<b>7.64</b>	<b>4.85</b>	<b>6.5</b>	<b>8.5</b>	<b>7.09</b>	<b>6.27</b>	<b>7.85</b>	<b>9.67</b>	<b>14%</b>	<b>23.1</b>	<b>19.9</b>	<b>23.8</b>	<b>20%</b>
<b>DOLULUK ORANI</b>	<b>88.6%</b>	<b>77.8%</b>	<b>83.6%</b>	<b>86.9%</b>	<b>87.3%</b>	<b>91.3%</b>	<b>88.4%</b>	<b>80.8%</b>	<b>78.7%</b>	<b>88.0%</b>	<b>85.5%</b>	<b>84.4%</b>	<b>81.3%</b>	<b>87.7%</b>	<b>-0.4pp</b>	<b>88.6%</b>	<b>83.0%</b>	<b>84.6%</b>	<b>1.6pp</b>
ASK (mlr)	43.9	33.1	47.6	9.5	10.8	12.7	10.9	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	15.2	17.5	18%	33.0	35.2	43.6	23.9%
ORT. UÇUŞ MESAFE (ASL, km)	1,266	1,276	1,479	1,192	1,275	1,320	1,264	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	1,574	1,583	3%	1,266	1,471	1,551	5%
<b>RASK, (€c)</b>	<b>3.96</b>	<b>3.10</b>	<b>5.14</b>	<b>3.07</b>	<b>3.76</b>	<b>5.08</b>	<b>3.62</b>	<b>3.21</b>	<b>4.22</b>	<b>6.74</b>	<b>5.42</b>	<b>4.04</b>	<b>4.32</b>	<b>5.51</b>	<b>-18%</b>	<b>4.07</b>	<b>5.04</b>	<b>4.73</b>	<b>-6%</b>
<b>CASK, (€c)</b>	<b>3.19</b>	<b>3.15</b>	<b>3.93</b>	<b>3.24</b>	<b>3.10</b>	<b>3.10</b>	<b>3.36</b>	<b>3.57</b>	<b>3.94</b>	<b>4.02</b>	<b>4.05</b>	<b>4.10</b>	<b>3.36</b>	<b>3.60</b>	<b>-10%</b>	<b>3.14</b>	<b>3.88</b>	<b>3.64</b>	<b>-6%</b>
YAKIT HARIÇ CASK, (€c)	2.06	2.23	2.18	2.14	1.96	1.95	2.24	2.38	2.07	2.06	2.29	2.61	2.13	2.13	3%	2.01	2.14	2.25	5%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	14.9	15.6	23.3	13.4	14.4	16.3	15.2	19.2	19.5	25.2	27.1	24.9	26.2	25.9	3%	14.8	21.9	25.7	18%
EUR/US\$ (ort.)	1.12	1.18	1.05	1.14	1.12	1.11	1.11	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	1.09	1.09	8%	1.12	1.06	1.08	2%
EUR/TRY (ort.)	6.35	10.43	17.34	6.09	6.59	6.30	6.40	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	22.64	29.12	61%	6.33	16.80	23.99	43%



# GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2022 3Ç	2023 3Ç	2022 9A	2023 9A
Hasılat	1,000	962	1,774	2,061
Satışların maliyeti	-555	-592	-1,287	-1,498
<b>Brüt Kar</b>	<b>445</b>	<b>370</b>	<b>487</b>	<b>563</b>
Genel Yönetim giderleri	-22	-22	-43	-50
Pazarlama giderleri	-18	-14	-37	-38
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	15	1	10	1
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-2	5	-5	-20
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>417</b>	<b>340</b>	<b>412</b>	<b>455</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	7	9	21	32
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0	0.4	1	1
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>424</b>	<b>350</b>	<b>434</b>	<b>488</b>
Finansman gelirleri	5	8	12	17
Finansman giderleri	-138	-95	-261	-171
<b>Vergi öncesi kar/zarar</b>	<b>291</b>	<b>263</b>	<b>185</b>	<b>334</b>
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	-13	-10	-8	-12
<b>Dönem karı</b>	<b>278</b>	<b>253</b>	<b>177</b>	<b>321</b>



# BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2022 12A	2023 9A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2022 12A	2023 9A
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1,039</b>	<b>1,605</b>	<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>1,041</b>	<b>1,274</b>
Nakit ve nakit benzerleri	530	771	Kısa vadeli borçlanmalar	496	578
Finansal varlıklar	113	363	Ticari borçlar	197	248
Ticari alacaklar	59	78	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	216	293
Diğer alacaklar	9	6	Türev araçlar	0	1
Türev araçlar	13	12	Kısa vadeli karşılıklar	61	71
Stoklar	25	32	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	70	83
Peşin ödenmiş giderler	282	340	<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>2,859</b>	<b>3,075</b>
Diğer dönen varlıklar	8	4	Uzun vadeli borçlanmalar	2,564	2,766
<b>Duran varlıklar</b>	<b>3,767</b>	<b>3,966</b>	Türev araçlar	0	0
Finansal varlıklar	215	51	Ertelenmiş gelirler	62	92
Diğer alacaklar	34	39	Uzun vadeli karşılıklar	197	170
Türev araçlar	4	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	36	47
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	18	19	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>905</b>	<b>1,222</b>
Maddi duran varlıklar	176	307	Ödenmiş sermaye	61	61
Maddi olmayan duran varlıklar	14	16	Paylara ilişkin primler	194	194
Kullanım hakkı varlıkları	2,947	3,172	Diğer	24	19
Peşin ödenmiş giderler	357	362	Geçmiş yıllar kârları ve dönem kârı	627	948
<b>TOPLAM</b>	<b>4,806</b>	<b>5,571</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>4,806</b>	<b>5,571</b>



# NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2022 9A	2023 9A
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>727</b>	<b>739</b>
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	606	680
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	121	59
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-193</b>	<b>-132</b>
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-72	-36
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	37	-13
Alınan faiz	11	25
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-167	-62
Diğer nakit giriş/çıkışları	-5	-46
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-376</b>	<b>-349</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	110	209
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-217	-166
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-194	-267
Ödenen faiz ve komisyon	-86	-140
Alınan faiz	11	14
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>18</b>	<b>-17</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>	<b>176</b>	<b>241</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>475</b>	<b>530</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>651</b>	<b>771</b>



# UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

